

# ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΔΡΑΜΑΣ – ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΟΤΑ

## ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ ΧΡΗΣΕΩΣ 2021 (1<sup>η</sup> Ιανουαρίου – 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021)

Κύριοι Μέτοχοι,

Η παρούσα Ετήσια Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας "**ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΔΡΑΜΑΣ – ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΟΤΑ**", αφορά τη χρήση από 1<sup>ης</sup> Ιανουαρίου έως 31<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2021 και συντάχθηκε και είναι εναρμονισμένη με τις διατάξεις του Ν. 4548 (άρθρο 150).

Στην παρούσα έκθεση όλες οι επιμέρους θεματικές ενότητες, οι οποίες είναι απαραίτητες, με βάση το ως άνω νομοθετικό πλαίσιο, απεικονίζουν με τρόπο αληθή και συνοπτικό πλην όμως ουσιαστικό, όλες τις σχετικές και αναγκαίες κατά το νόμο πληροφορίες, προκειμένου να εξαχθεί μια ουσιαστική και εμπειριστατωμένη ενημέρωση για τη δραστηριότητα της Εταιρείας κατά την εν λόγω χρονική περίοδο.

Σκοπός των θεματικών εννοιήτων της έκθεσης είναι η ενημέρωση των χρηστών:

- Για την χρηματοοικονομική θέση, τις επιδόσεις και τα λοιπά πληροφοριακά στοιχεία της Εταιρείας κατά την εξεταζόμενη χρήση,
- Για τα σημαντικά γεγονότα που έλαβαν χώρα κατά την διάρκεια της εξεταζόμενης χρήσης και την επίδρασή τους στις ετήσιες Οικονομικές καταστάσεις,
- Για τις προοπτικές και τους στρατηγικούς στόχους της Εταιρείας,
- Για τους κινδύνους που ενδέχεται να προκύψουν για την Εταιρεία,
- Για τις συναλλαγές που έγιναν μεταξύ της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτήν μερών,
- Για τα σημαντικά γεγονότα που έλαβαν χώρα μετά την λήξη της εξεταζόμενης χρήσης έως και την σύνταξη της παρούσης.

Η Έκθεση περιλαμβάνεται αυτούσια μαζί με τις οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και τα λοιπά απαιτούμενα από τον νόμο στοιχεία, στην ετήσια οικονομική έκθεση που αφορά την κλειόμενη χρήση 2021.

## **1. Γενική παρουσίαση**

### **1.1 Περιγραφή δραστηριοτήτων**

Η εταιρεία "**ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΔΡΑΜΑΣ - ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΟΤΑ**" ιδρύθηκε το 1996 και εδρεύει στον Δήμο Δράμας. Η εταιρεία ιδρύθηκε με αφορμή την Κοινοτική Πρωτοβουλία LEADER II, και λειτουργεί έκτοτε, προσαρμοζόμενη στις εκάστοτε ισχύουσες συνθήκες, ως ένας αξιόπιστος μηχανισμό προσέγγισης της τοπικής ανάπτυξης, με συνεχώς διευρυνόμενο φάσμα δραστηριοτήτων.

### **1.2. Στόχοι**

Η Αναπτυξιακή Δράμας Α.Ε. συστάθηκε από φορείς της Τοπικής Αυτοδιοίκησης, από συλλογικούς φορείς του αγροτικού χώρου, των εργατικών και επαγγελματικών οργανώσεων και λειτουργεί έκτοτε ακολουθώντας τις νομοθετικές αλλαγές στο χώρο της αυτοδιοίκησης. Πέρα όμως από τη διευρυμένη βάση της, εκείνο που χαρακτηρίζει τον τρόπο διοίκησης και το έργο του στελεχιακού της δυναμικού, είναι η ικανότητα ανάλυσης των προβλημάτων αλλά και των δυνατοτήτων του Νομού και οι συνθετικές της προτάσεις στη χάραξη συγκεκριμένης αναπτυξιακής στρατηγικής, στο πλαίσιο βέβαια των προγραμμάτων που στηρίζει ή υλοποιεί και του ύψους των προϋπολογισμών που διαχειρίζεται.

### 1.3 Διοίκηση

Η επίβλεψη των εργασιών και η διοίκηση της εταιρείας ασκείται από το Διοικητικό Συμβούλιο το οποίο εκλέγει η Γενική Συνέλευση και το οποίο απαρτίζεται από τους κατωτέρω:

Όνομα και επώνυμο	Θέση
Παπαδόπουλος Γεώργιος του Παναγιώτη	Πρόεδρος ΔΣ
Καγιάογλου Αναστάσιος του Νικολάου	Αντιπρόεδρος ΔΣ
Γεωργιάδης Στέφανος του Αθανασίου	Μέλος
Ζεκερίδης Θεμιστοκλής του Κωνσταντίνου	Μέλος
Κεσκίνογλου Ιωάννης του Κυριάκου	Μέλος
Κυριαζίδης Δημήτριος του Ιωάννη	Μέλος
Μαμσάκος Χριστόδουλος του Θεοδώρου	Μέλος

## 2. Οικονομική πορεία

Δεδομένης της οικονομικής συγκυρίας και των συνθηκών που έχουν διαμορφωθεί στο ευρύτερο οικονομικό περιβάλλον, η οικονομική πορεία της εταιρείας κρίνεται ως ικανοποιητική. Όσον αφορά την εξέλιξη του κύκλου εργασιών και των αποτελεσμάτων, ο κύκλος εργασιών εμφάνισε αύξηση 5,17% συγκριτικά με την προηγούμενη χρήση ενώ τα αποτελέσματα της χρήσης μετά από φόρους ανήλθαν στο ποσό ευρώ 621,12 έναντι ύψους 5.478,93 την προηγούμενη χρήση. Ο Ισολογισμός παρουσιάζει γενικό σύνολο Ενεργητικού και Παθητικού ευρώ 649.074,02. Αναφερόμενοι στα επιμέρους στοιχεία του ισολογισμού σημειώνουμε τα κάτωθι:

### 2.1. Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία

1. Η αναπόσβεστη αξία των ακινήτων (κτιριακές εγκαταστάσεις σε ακίνητα τρίτων) ανέρχεται σε ποσό ευρώ 0,02, αναλύεται δε σε: αξία κτήσεως ποσού ευρώ 6.019,73 μείον συσσωρευμένες αποσβέσεις ποσού ευρώ 6.019,71.
2. Η αναπόσβεστη αξία του μηχανολογικού εξοπλισμού ανέρχεται σε ποσό ευρώ 0,02, αναλύεται δε σε: αξία κτήσεως ποσού ευρώ 5.634,63 μείον συσσωρευμένες αποσβέσεις ποσού ευρώ 5.634,61.
3. Η αναπόσβεστη αξία του λοιπού εξοπλισμού ανέρχεται σε ποσό ευρώ 4.191,87, αναλύεται δε σε:
  - α. Μεταφορικά μέσα των οποίων η αξία κτήσεως ανέρχεται σε ποσό ευρώ 248,70 ενώ η αναπόσβεστη αξία αυτών ανέρχεται στο ποσό των ευρώ 0,01.
  - β. Έπιπλα & λοιπό εξοπλισμό των οποίων η αξία κτήσεως ανέρχεται σε ποσό ευρώ 230.311,21 ενώ η αναπόσβεστη αξία ευρώ αυτών στο ποσό ευρώ 4.191,86.
4. Η αναπόσβεστη αξία λοιπών άυλων, ανέρχεται σε ποσό ευρώ 6.979,55, αναλύεται δε σε: αξία κτήσεως ποσού ευρώ 36.548,93 μείον συσσωρευμένες αποσβέσεις ποσού ευρώ 29.569,38.
5. Οι συμμετοχές σε θυγατρικές, συγγενείς και κοινοπραξίες, αποτιμημένες στο κόστος κτήσεως, ανέρχονται σε ποσό ευρώ 80.836,97.

### 2.2. Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία

Για τα δεδομένα των κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων έχουμε να σημειώσουμε τα εξής:

1. Οι εμπορικές απαιτήσεις που ανέρχονται στο ποσό των ευρώ 16.005,64 είναι από τις τρέχουσες συναλλαγές της εταιρείας και είναι ασφαλούς εισπράξεως.
2. Τα δουλευμένα έσοδα περιόδου την 31/12/2021 ανέρχονταν στο ποσό των ευρώ 372.621,08.
3. Οι λοιπές απαιτήσεις ανέρχονται στο ποσό των ευρώ 76.171,41.
4. Τα προπληρωμένα έξοδα ανέρχονται σε ποσό ευρώ 1.802,02.
5. Τα ταμειακά διαθέσιμα & ισοδύναμα την 31/12/2021 ανέρχονταν στο ποσό ευρώ 90.465,44.

### 2.3. Παθητικό

1. Το σύνολο της καθαρής θέσης της εταιρείας ανέρχεται στο ποσό των ευρώ 267.467,99.

2. Οι υποχρεώσεις της εταιρείας ανέρχονται στο ποσό ευρώ 381.606,03 και αναλύονται σε μακροπρόθεσμες ποσού ευρώ 9.254,80 και βραχυπρόθεσμες ποσού ευρώ 372.351,23 (το ποσό αφορά ληφθείσες προκαταβολές και θα εξαλειφθεί με την πιστοποίηση – έλεγχο των δαπανών από τις αρμόδιες υπηρεσίες των υλοποιούμενων προγραμμάτων). Η εταιρεία είναι σε θέση ανά πάσα στιγμή να αντιμετωπίσει τις τρέχουσες υποχρεώσεις της, χωρίς ιδιαίτερα προβλήματα, διατηρώντας την καλή φήμη της στην αγορά.

## 2.4. Αποτελέσματα χρήσης

ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ			
	Χρήση		
	1/1/2021 - 31/12/2021	1/1/2020 - 31/12/2020	ΜΕΤΑΒΟΛΗ %
Κύκλος εργασιών	255.272,65	242.724,95	5,17%
Μικτά κέρδη / (ζημιές)	34.218,63	31.875,41	7,35%
Περιθώριο Μικτού κέρδους	13,40%	13,13%	2,07%
EBITDA	11.173,48	24.644,90	-54,66%
EBIT	8.580,08	7.880,75	8,87%
Κέρδη προ φόρων	621,12	5.478,93	-88,66%
Κέρδη μετά από φόρους	621,12	5.478,93	-88,66%

**Ο κύκλος εργασιών** ανήλθε στο ποσό των € 255 χιλ. έναντι € 243 χιλ. της προηγούμενης χρήσης και παρουσίασε αύξηση κατά 5,17%.

**Τα μικτά κέρδη** ανήλθαν στο ποσό των € 34 χιλ. έναντι € 32 χιλ. της προηγούμενης χρήσης, αυξημένα κατά 7,35%.

**Τα αποτελέσματα προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)**, ανήλθαν στο ποσό των € 11 χιλ. έναντι € 25 χιλ. της προηγούμενης χρήσης.

**Τα αποτελέσματα προ φόρων** της εταιρείας ανήλθαν σε κέρδη € 0,6 χιλ. έναντι € 5,5 χιλ. της προηγούμενης χρήσης.

Η ανάλυση της εξέλιξης της αξίας των ενσώματων και άυλων παγίων περιουσιακών στοιχείων, που χρησιμοποιήθηκαν από την εταιρεία στα πλαίσια της πραγματοποίησης των εργασιών της στη χρήση 2021 παρατίθενται στο σχετικό Προσάρτημα της ίδιας χρήσης.

## 2.5. Διάθεση των αποτελεσμάτων

Τα προς διάθεση αποτελέσματα μετά την αφαίρεση των αποτελεσμάτων (ζημιών) προηγούμενων χρήσεων ανέρχονται σε ζημιές ποσού ευρώ -52.384,20 οι οποίες μεταφέρονται εις νέο προς συμψηφισμό με μελλοντικά κέρδη.

## 2.6. Οικονομικοί δείκτες

### A. ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΟΣ (LIQUIDITY RATIOS)

<b>A1. Αριθμοδείκτης Κεφαλαίου Κίνησης</b>	Κυκλοφορούν Ενεργητικό	557.065,59		1.141.400,12	
<b>CURRENT RATIO</b>	Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	372.351,23	<b>149,61%</b>	956.007,92	<b>119,39%</b>
<b>A2. Ρευστότητας</b>	Κυκλοφορούν Ενεργ.- Αποθέματα	557.065,59	<b>149,61%</b>	1.141.400,12	<b>119,39%</b>
<b>QUICK RATIO</b>	Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	372.351,23		956.007,92	
<b>A3. Αμεσης Ρευστότητας</b>	Διαθέσιμα	90.465,44	<b>24,30%</b>	681.873,97	<b>71,33%</b>
<b>ACID TEST RATIO</b>	Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	372.351,23		956.007,92	

**Β. ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΔΙΑΦΟΡΩΤΙΚΗΣ ΙΣΟΡΡΟΠΙΑΣ (CAPITAL STRUCTURE RATIOS)**

<b>B1. Ξένων προς Ίδια Κεφάλαια DEBT TO EQUITY</b>	Ξένο Κεφάλαιο Ίδια Κεφάλαια	381.606,03 267.467,99	<b>142,67%</b>	967.529,44 266.846,87	<b>362,58%</b>
<b>B2. Βραχυπρόθ. υποχρεώσεις προς Ίδια Κεφάλαια CURRENT LIABILITIES TO NET WORTH</b>	Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις Ίδια Κεφάλαια	372.351,23 267.467,99	<b>139,21%</b>	956.007,92 266.846,87	<b>358,26%</b>
<b>B3. Ίδιων Κεφαλαίων προς σύνολο υποχρεώσεων OWNER'S EQUITY TO TOTAL LIABILITIES</b>	Ίδια Κεφάλαια Σύνολο Υποχρεώσεων	267.467,99 381.606,03	<b>70,09%</b>	266.846,87 967.529,44	<b>27,58%</b>
<b>B4. Κυκλοφορούν προς το Συνολικό Ενεργητικό CURRENT ASSETS TO TOTAL ASSETS RATIO</b>	Κυκλοφορούν Ενεργητικό Συνολικό Ενεργητικό	557.065,59 649.074,02	<b>85,82%</b>	1.141.400,12 1.234.376,31	<b>92,47%</b>
<b>Γ. ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΟΣ (PROFITABILITY RATIOS)</b>					
<b>Γ1. Μικτού Κέρδους Εκμεταλλεύσεως GROSS PROFIT MARGIN</b>	Μικτά Κέρδη Κύκλος Εργασιών	34.218,63 255.272,65	<b>13,40%</b>	31.875,41 242.724,95	<b>13,13%</b>
<b>Γ2. Αποδοτικότητα Ιδίων Κεφαλαίων πρό αποσβέσεων RETURN OF INVESTMENT</b>	Κέρδη Χρήσης προ Αποσβέσεων Καθαρή Θέση	3.214,52 267.467,99	<b>1,20%</b>	22.243,08 266.846,87	<b>8,34%</b>
<b>Δ. ΔΑΠΑΝΩΝ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ (OPERATING EXPENSES RATIOS)</b>					
<b>Δ1. Λειτουργικών εξόδων OPERATING RATIO</b>	Κόστος πωληθ. + λειτουργ. έξοδα Κύκλος Εργασιών	250.466,49 255.272,65	<b>98,12%</b>	251.241,64 242.724,95	<b>103,51%</b>
<b>Δ2. Λειτουργικών εξόδων προς πωλήσεις OPERATING EXPENSES TO NET SALES</b>	Λειτουργικά έξοδα Κύκλος Εργασιών	29.412,47 255.272,65	<b>11,52%</b>	40.392,10 242.724,95	<b>16,64%</b>

### 3. Κίνδυνοι και αβεβαιότητες

#### 3.1. Εφοδιαστική αλυσίδα

Η εταιρεία δεν εκτίθεται σε κινδύνους εφοδιαστικής αλυσίδας.

#### 3.2. Προοπτικές για την νέα χρονιά

Η Αναπτυξιακή Δράμας από την ίδρυσή της στοχεύει στην ενίσχυση της ανάπτυξης του Νομού, θεμελιώνοντας με μελέτες, συγκεκριμένα επιχειρήματα και υλοποίηση αναπτυξιακών προγραμμάτων την άποψη ότι οι τοπικοί φορείς πρέπει να αναλαμβάνουν πρωτοβουλίες και να προσπαθούν οι επιδόσεις τους στους τομείς δραστηριότητας να είναι σημαντικά πάνω από το μέσο όρο της χώρας προκειμένου να επιτυγχάνεται η πολυπόθητη σύγκλιση.

Η εταιρεία συνεχίζει σταθερά την υλοποίηση των στόχων της με εξαιρετικά αποτελέσματα την παρελθούσα χρήση. Ο τεθείς στόχος για την αύξηση του προγράμματος ώστε η οικονομική δραστηριότητα να ξεπεράσει τα 20.000.000 ευρώ επετεύχθη. Ο προϋπολογισμός του Τοπικού Προγράμματος CLLD LEADER ανέρχεται σήμερα σε 19.662.861,57 ευρώ και αν συνυπολογισθεί ο ΦΠΑ η οικονομική δραστηριότητα ξεπερνά τα 23.500.000 ευρώ. Παρά τις πρωτοφανείς δυσκολίες οι επενδυτές μας προχωρούν στην υλοποίηση των έργων τους και τα συνεργατικά σχέδια για στήριξη του τουρισμού, της παραγωγής τοπικών προϊόντων και της σύνδεσης της έρευνας με την παραγωγή προχωρούν ικανοποιητικά και σύντομα θα παρουσιαστούν τα πρώτα αποτελέσματα. Τέλος και τα διατοπικά και διακρατικά σχέδια είναι όλα εγκεκριμένα και υλοποιούνται με σταθερούς ρυθμούς. Η επιτυχής υλοποίηση του προγράμματος και η απόδοση της Εταιρείας μας σε συνεργατικές δράσεις επέφερε πριμοδότηση από πλευράς Υπουργείου Αγροτικής Ανάπτυξης και Τροφίμων και η οικονομική κατάσταση της εταιρείας είναι καλύτερη από την καλή που προβλέπονταν.

Εντός του έτους εκτιμάται ότι θα υπάρξει πρόσκληση από το ΥΠΑΑΤ και το πρόγραμμα LEADER της επόμενης περιόδου και βέβαια στόχος της εταιρείας είναι να υποβάλλει πρόταση και να ενταχθεί ώστε και την επόμενη προγραμματική περίοδο ο νομός Δράμας να έχει τη δυνατότητα εφαρμογής και αυτού του χρηματοδοτικού εργαλείου.

Σταθερά η Αναπτυξιακή κινείται για τη στήριξη της επιχειρηματικότητας και της ανάπτυξης στο νομό και στα πλαίσια αυτά υλοποιεί χρηματοδοτούμενο από το Interreg πρόγραμμα για τη στήριξη της επιχειρηματικότητας στις περιοχές

της Δράμας, Καβάλας, Βλαγκόεβγκραντ και Γκότσε Ντέλτσεφ. Συμμετέχει επίσης σε προσπάθειες των δήμων και μετόχων της γενικότερα για τουριστική ανάπτυξη, για ένταξη έργων στο Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας και για τη δημιουργία Οργανισμού Διαχείρισης Τουριστικού Προορισμού.

Τέλος η εταιρεία θα προβεί εκ νέου στην αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου, γεγονός που δεν κατέστη εφικτό για λόγους ανεξάρτητους των δικών της ενεργειών και παρά τις θετικές αποφάσεις των τεσσάρων από τους πέντε δήμους του νομού. Ο μεγαλύτερος μέτοχος, η Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας - Θράκης δεν πρόλαβε να εισάγει το θέμα στο Περιφερειακό συμβούλιο για να πάρει απόφαση.

Η Αναπτυξιακή Δράμας μέσω του ετήσιου σχεδιασμού της προσπαθεί λαμβάνοντας υπόψη και τις ισχύουσες συνθήκες να συνεισφέρει στις αναπτυξιακές προσπάθειες εξασφαλίζοντας χρηματοδοτικά εργαλεία, συμμετέχοντας σε τοπικά σχήματα που εξυπηρετούν παρόμοιους στόχους με απώτερο σκοπό την βελτίωση της ποιότητας της ζωής των κατοίκων του νομού Δράμας. Η εταιρεία προσπαθεί (στο βαθμό που της αναλογεί) για την μελλοντική αναζωογόνηση της περιοχής, όχι μόνο σταματώντας την αποδυνάμωσή της, αλλά δίνοντας ελπίδα και στους νέους ανθρώπους που την εγκατέλειψαν να επιστρέψουν και να δημιουργήσουν στον τόπο τους.

### **3.3. Κυριότεροι κίνδυνοι**

#### **Κίνδυνος τιμών αγοράς αποθεμάτων / υπηρεσιών**

Η Εταιρεία δεν εκτίθεται σε μεταβολές της αξίας των πρώτων υλών/εμπορευμάτων.

#### **Συναλλαγματικός κίνδυνος**

Η Εταιρεία δραστηριοποιείται αποκλειστικά στην Ελλάδα και το σύνολο των συναλλαγών της διεξάγεται σε Ευρώ τόσο κατά το σκέλος των πωλήσεων όσο και κατά το σκέλος των αγορών και συνεπώς δεν υπάρχει τέτοιος κίνδυνος.

#### **Κίνδυνος επιτοκίων**

Η Εταιρεία δεν έχει στο ενεργητικό της σημαντικά έντοκα στοιχεία, τα λειτουργικά έσοδα και οι ταμειακές ροές είναι ουσιαστικά ανεξάρτητα από μεταβολές στις τιμές των επιτοκίων.

Για τις δανειακές υποχρεώσεις, διαπραγματεύεται με τις πιστώτριες τράπεζες του όρους αποπληρωμής των δανείων, μεταξύ των οποίων περιλαμβάνονται και δανειστικά επιτόκια. Συνεπώς, το ύψος των τόκων και το εφαρμοζόμενο επιτόκιο δεν είναι ελεύθερα προσαρμοζόμενο αλλά αποτελεί αντικείμενο διαπραγμάτευσης.

#### **Πιστωτικός κίνδυνος**

Η Εταιρεία παρέχει υπηρεσίες αποκλειστικά σε αναγνωρισμένα και φερέγγυα αντισυμβαλλόμενα μέρη. Είναι πολιτική της Εταιρείας, η υποβολή σε διαδικασίες πιστοληπτικού ελέγχου όλων των πελατών. Επιπρόσθετα, οι εμπορικές απαιτήσεις παρακολουθούνται, σε συνεχή βάση, με σκοπό την ελαχιστοποίηση του κινδύνου από επισφαλείς απαιτήσεις. Όσον αφορά τον πιστωτικό κίνδυνο που προκύπτει από τα υπόλοιπα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία της Εταιρείας, που αποτελούνται από μετρητά και ισοδύναμα μετρητών, ο κίνδυνος απορρέει από τη μη τήρηση των συμβατικών όρων από τον αντισυμβαλλόμενο, με μέγιστη έκθεση ίση με τη λογιστική αξία των χρηματοπιστωτικών αυτών μέσων.

#### **Κίνδυνος ρευστότητας**

Η Εταιρεία δεν αντιμετωπίζει γενικά κίνδυνο ρευστότητας καθώς τα ταμειακά της διαθέσιμα επαρκούν απόλυτα για να καλύψουν τις ανάγκες της. Παρόλα αυτά ενδέχεται η καθυστέρηση στις χρηματορροές από την πλευρά των Κεντρικών Υπηρεσιών να δημιουργήσουν πρόσκαιρο πρόβλημα.

## **Κεφαλαιουχικός κίνδυνος**

Ο σκοπός της διαχείρισης του κεφαλαιουχικού κινδύνου είναι η εξασφάλιση της συνεχιζόμενης δραστηριότητας της Εταιρείας (going concern) για να υπάρχουν ικανοποιητικές αποδόσεις για τους μετόχους, για να διατηρηθεί μια ιδανική κεφαλαιουχική δομή και για να μειωθεί το κόστος κεφαλαίου.

Η διατήρηση ή η προσαρμογή της κεφαλαιουχικής δομής, μπορεί να γίνει μέσω της προσαρμογής του ποσού των μερισμάτων που πληρώνονται στους μετόχους, της επιστροφής μετοχικού κεφαλαίου στους μετόχους, της έκδοσης νέων μετοχών ή της πώλησης περιουσιακών στοιχείων για να μειωθεί ο δανεισμός.

Σχετικά με την κεφαλαιακή επάρκεια της Εταιρείας σύμφωνα με τα οριζόμενα από του παρ. 4 άρθρου του 119 του Ν.4548/2018, η διοίκηση αναγνωρίζει ότι κατά την 31/12/2022, λαμβάνοντας υπόψη την επίδραση των γνωστοποιημένων θεμάτων επιφύλαξης της έκθεσης ελέγχου ορκωτού ελεγκτή λογιστή, το σύνολο της Καθαρής Θέσης θα έχει καταστεί μικρότερο από το μισό (1/2) του μετοχικού κεφαλαίου αν δεν ληφθούν μέτρα. Κατόπιν τούτου το Διοικητικό Συμβούλιο, λαμβάνοντας υπόψη και την ανεπιτυχή προσπάθεια της αύξησης του κεφαλαίου την άνοιξη του 2022, ήδη δρομολογεί να θέσει ως θέμα, μεταξύ των άλλων, στην προσεχή Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων τη λήψη κατάλληλων μέτρων αντιμετώπισης του ζητήματος αυτού.

## **4. Περιβαλλοντικά και λοιπά θέματα**

### **Συμμόρφωση με την περιβαλλοντική νομοθεσία**

Οι δραστηριότητες της εταιρείας δεν έχουν περιβαλλοντικό αποτύπωμα. Όλες οι δραστηριότητες εκτελούνται σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία, τις απαιτήσεις και προδιαγραφές προστασίας του περιβάλλοντος ελαχιστοποιώντας κάθε τύπου όχληση.

## **5. Πολιτική ανθρώπινου δυναμικού**

Τα μεγέθη που αφορούν στο απασχολούμενο προσωπικό παρατίθενται στην σημείωση Γ.5 του προσαρτήματος.

Οι εργασιακές σχέσεις βρίσκονται σε καλό επίπεδο, αφού η διαμόρφωσή τους, πέραν των προβλεπόμενων από τις σχετικές διατάξεις, βασίζεται πάνω στο σεβασμό των ανθρώπινων δικαιωμάτων και των εργασιακών ελευθεριών, πάνω στην ανάπτυξη πνεύματος αμοιβαίας κατανόησης και συνεργασίας, καθώς και στη καθιέρωση πολιτικών διοίκησης ανθρώπινου δυναμικού που καθορίζουν με σαφή και αμερόληπτο τρόπο όλα τα θέματα προσλήψεων, μετακινήσεων, προαγωγών, εκπαίδευσης, αμοιβών, πρόσθετων παροχών, αδειών και απουσιών. Στη χρήση δεν σημειώθηκε καμία απεργιακή κινητοποίηση, ενώ και το συνδικαλιστικό δικαίωμα είναι απολύτως σεβαστό.

Η εταιρεία συμμορφώνεται με την εργατική νομοθεσία και τις συλλογικές συμβάσεις όπου αυτές έχουν εφαρμογή, συμπεριλαμβανομένων των κανόνων υγιεινής και ασφαλείας.

Η εταιρεία επιθυμεί να εκπαιδεύεται και να επιμορφώνεται τακτικά το ανθρώπινο δυναμικό της βάσει των επαγγελματικών απαιτήσεων και λειτουργικών ή και ατομικών αναγκών.

## **6. Μη χρηματοοικονομικοί δείκτες**

Στην κλειόμενη χρήση δεν έχουν προκύψει αξιοσημείωτοι μη χρηματοοικονομικοί δείκτες που να χρήζουν ιδιαίτερης αναφοράς.

## **7. Λοιπά θέματα**

### **7.1. Προβλεπόμενη εξέλιξη**

Η Αναπτυξιακή Δράμας από την ίδρυσή της στοχεύει στην ενίσχυση της ανάπτυξης του Νομού, θεμελιώνοντας με μελέτες, συγκεκριμένα επιχειρήματα και υλοποίηση αναπτυξιακών προγραμμάτων την άποψη ότι οι τοπικοί φορείς πρέπει να αναλαμβάνουν πρωτοβουλίες και να προσπαθούν οι επιδόσεις τους στους τομείς δραστηριότητας να είναι σημαντικά πάνω από το μέσο όρο της χώρας προκειμένου να επιτυγχάνεται η πολυπόθητη σύγκλιση.

Η εταιρεία συνεχίζει σταθερά την υλοποίηση των στόχων της με εξαιρετικά αποτελέσματα την παρελθούσα χρήση. Ο τεθείς στόχος για την αύξηση του προγράμματος ώστε η οικονομική δραστηριότητα να ξεπεράσει τα 20.000.000 ευρώ επετεύχθη. Ο προϋπολογισμός του Τοπικού Προγράμματος CLLD LEADER ανέρχεται σήμερα σε 19.662.861,57 ευρώ και αν συνυπολογισθεί ο ΦΠΑ η οικονομική δραστηριότητα ξεπερνά τα 23.500.000 ευρώ. Παρά τις πρωτοφανείς δυσκολίες οι επενδυτές μας προχωρούν στην υλοποίηση των έργων τους και τα συνεργατικά σχέδια για στήριξη του τουρισμού, της παραγωγής τοπικών προϊόντων και της σύνδεσης της έρευνας με την παραγωγή προχωρούν ικανοποιητικά και σύντομα θα παρουσιαστούν τα πρώτα αποτελέσματα. Τέλος και τα διατοπικά και διακρατικά σχέδια είναι όλα εγκεκριμένα και υλοποιούνται με σταθερούς ρυθμούς. Η επιτυχής υλοποίηση του προγράμματος και η απόδοση της Εταιρείας μας σε συνεργατικές δράσεις επέφερε πρωτοβάθμια από πλευράς Υπουργείου Αγροτικής Ανάπτυξης και Τροφίμων και η οικονομική κατάσταση της εταιρείας είναι καλύτερη από την καλή που προβλέπονταν.

Εντός του έτους εκτιμάται ότι θα υπάρξει πρόσκληση από το ΥΠΑΑΤ και το πρόγραμμα LEADER της επόμενης περιόδου και βέβαια στόχος της εταιρείας είναι να υποβάλλει πρόταση και να ενταχθεί ώστε και την επόμενη προγραμματική περίοδο ο νομός Δράμας να έχει τη δυνατότητα εφαρμογής και αυτού του χρηματοδοτικού εργαλείου.

Σταθερά η Αναπτυξιακή κινείται για τη στήριξη της επιχειρηματικότητας και της ανάπτυξης στο νομό και στα πλαίσια αυτά υλοποιεί χρηματοδοτούμενο από το Interreg πρόγραμμα για τη στήριξη της επιχειρηματικότητας στις περιοχές της Δράμας, Καβάλας, Βλαγκόεβγκραντ και Γκότσε Ντέλτσεφ. Συμμετέχει επίσης σε προσπάθειες των δήμων και μετόχων της για τουριστική ανάπτυξη, για ένταξη έργων στο Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας και για τη δημιουργία Οργανισμού Διαχείρισης Τουριστικού Προορισμού.

Τέλος η εταιρεία θα προβεί εκ νέου στην αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου, γεγονός που δεν κατέστη εφικτό για λόγους ανεξάρτητους των δικών της ενεργειών και παρά τις θετικές αποφάσεις των τεσσάρων από τους πέντε δήμους του νομού. Ο μεγαλύτερος μέτοχος, η Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας - Θράκης δεν πρόλαβε να εισάγει το θέμα στο Περιφερειακό συμβούλιο για να πάρει απόφαση.

Η Αναπτυξιακή Δράμας μέσω του ετήσιου σχεδιασμού της προσπαθεί λαμβάνοντας υπόψη και τις ισχύουσες συνθήκες να συνεισφέρει στις αναπτυξιακές προσπάθειες εξασφαλίζοντας χρηματοδοτικά εργαλεία, συμμετέχοντας σε τοπικά σχήματα που εξυπηρετούν παρόμοιους στόχους με απώτερο στόχο την βελτίωση της ποιότητας της ζωής των κατοίκων του νομού Δράμας. Η εταιρεία προσπαθεί (στο βαθμό που της αναλογεί) για την μελλοντική αναζωογόνηση της περιοχής, όχι μόνο σταματώντας την αποδυνάμωσή της, αλλά δίνοντας ελπίδα και στους νέους ανθρώπους που την εγκατέλειψαν να επιστρέψουν και να δημιουργήσουν στον τόπο τους.

### **7.2. Έρευνα και ανάπτυξη**

Η εταιρεία διαθέτει τμήμα αναπτυξιακού σχεδιασμού και έργων συνεργασίας και δεν διεξάγει έρευνα.

### **7.3. Υποκαταστήματα**

Δεν υπάρχουν υποκαταστήματα της εταιρείας.

**7.4. Σημαντικά γεγονότα που συνέβησαν από τη λήξη της χρήσης μέχρι την ημερομηνία υποβολής της παρούσας έκθεσης**

Πέραν της προαναφερθείσας μη κάλυψης της αποφασισθείσας σύμφωνα με την από 30/11/2021 Έκτακτη Γενική Συνέλευση αύξησης μετοχικού κεφαλαίου δεν συνέβη κανένα άλλο σημαντικό γεγονός μετά την 31/12/2021 και έως την σύνταξη των Οικονομικών Καταστάσεων της 31/12/2021.

Αφού σας εκθέσαμε τα ανωτέρω συμπληρωματικά στοιχεία της διαχείρισης και των προοπτικών της εταιρείας, παρακαλούμε για την έγκριση των Οικονομικών Καταστάσεων.

**Δράμα, 9 Αυγούστου 2022**

**Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.**



**ΠΑΠΑΔΟΠΟΥΛΟΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ**



**Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ**



**ΚΑΓΙΑΟΓΛΟΥ ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΣ**

**ΒΕΒΑΙΩΣΗ**

Βεβαιώνεται ότι η ανωτέρω Έκθεση του Δ.Σ., που αποτελείται από 8 σελίδες, είναι αυτή που αναφέρεται στην Έκθεση Ελέγχου που χορήγησα με ημερομηνία 12 Αυγούστου 2022.

**Αθήνα, 12 Αυγούστου 2022**

**Ο ΟΡΚΩΤΟΣ ΕΛΕΓΚΤΗΣ ΛΟΓΙΣΤΗΣ**



**ΓΕΩΡΓΙΟΣ Θ. ΠΑΠΑΘΩΜΑΣ**

**Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ.: 29811**

**PKF ΕΥΡΩΕΛΕΓΚΤΙΚΗ Α.Ε.**

